



Bildquelle: © .shock - fotolia.com

## Qualifizierung zum **Projektingenieur VDI**

Zertifikatslehrgang in 6 Modulen

### **Modul A**

**Einstieg mit System**  
Ing. J. Rauwerdink

10. bis 11. November 2017, Düsseldorf  
02. bis 03. März 2018, Düsseldorf

### **Modul B**

**Persönliches Rüstzeug**  
Ing. J. Rauwerdink und Dipl.-Psych. H.-D. Scheer

18. bis 21. Oktober 2017, Frankfurt am Main  
25. bis 28. April 2018, Düsseldorf

### **Modul C**

**Planung von Projekten**  
Dipl.-Ing. H. Grundner

16. bis 18. November 2017, Frankfurt am Main  
21. bis 23. Juni 2018, Düsseldorf

### **Modul D**

**Mit System zum marktfähigen Produkt**  
Dipl.-Ing. H. Grundner und Dipl.-Ing. H. R. Schöler

14. bis 16. Dezember 2017, Frankfurt am Main  
13. bis 15. September 2018, Düsseldorf

### **Modul E**

**Projekte auf Kurs halten**  
Dipl.-Ing. H. Grundner

28. bis 30. September 2017, Stuttgart  
08. bis 10. Februar 2018, Frankfurt am Main  
08. bis 10. November 2018, Düsseldorf

### **Modul F**

**Umsetzung des Projektmanagements im Unternehmen**  
Ing. J. Rauwerdink

22. bis 25. November 2017, Stuttgart  
14. bis 17. März 2018, Frankfurt am Main  
12. bis 15. Dezember 2018, Düsseldorf



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

Der „Projektengineer VDI“ ist ein vom VDI entwickelter praxisorientierter Lehrgang in sechs Modulen, der mit einem allgemein anerkannten Zertifikat abschließt. Mit diesem berufsbegleitenden Zertifikatslehrgang werden Ingenieure zu qualifizierten Projektengineern:

- Sie kennen alle Elemente des Projektmanagements technischer Produkte.
- Sie führen Projektmitglieder zielgerichtet und lösen Konflikte.
- Sie wählen die jeweils effektivsten und effizientesten Methoden zur Produkt- und Prozessgestaltung ergebnisorientiert aus und integrieren sie in Ihr Projekt.
- Sie steuern Projekte erfolgreich, das heißt: wirtschaftlich, termingerecht und entsprechend den Anforderungen der Kunden. Mit Störungen im Projekt sowie von außen gehen Sie souverän um.
- Sie überzeugen Führungspersonen und Mitarbeiter vom Projektmanagement.
- Sie lernen in der Praxis, Projekte eigenverantwortlich zu leiten und Ihr Team zu konstruktiver Mitarbeit zu motivieren. Dabei begleiten Sie unsere Referenten während der gesamten Ausbildung bis zum erfolgreichen Abschluss.

### Zielgruppe

Der Lehrgang eignet sich für Ingenieure, Naturwissenschaftler, Betriebswirte und sonstige Berufsgruppen

- die eine entsprechende Ausbildung abgeschlossen haben
- die ein technisch-wissenschaftliches oder vergleichbares Studium abgeschlossen haben
- die fundiertes Wissen zu Projektmanagement und den dazugehörigen Methoden sowie soziale Kompetenz bereits als Berufseinsteiger suchen
- die zunehmend in Projekte einbezogen werden und sie künftig auch leiten sollen
- die bereits Projektverantwortung tragen und ihre Methodenkompetenz aufrüsten wollen
- die erfolgreich durchgeführte Projekte für ihre Karriere brauchen
- von Start-up-Unternehmen ebenso wie von Großkonzernen
- aller Branchen und für Projekte aller Art: von der Optimierung eines Teilprozesses bis zur Erstellung neuer Anlagen, von der Produktentwicklung bis zur Produktionsumstellung

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält je Modul eine ausführliche Dokumentation in Form eines Handbuchs. Zum Abschluss erhält jeder Teilnehmer eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Lehrgangsleitung



#### Dipl.-Ing. Harald Grundner

- selbstständiger Konstrukteur im Maschinen- und Anlagenbau
- Projektleiter von Entwicklungs- und Innovationsprojekten, Schulung, Training, Coaching



#### Ing. Jan Rauwerdink

- Studium der Informationstechnik
- Über 20 Jahre Fach- und Führungserfahrung in F&E-Projekten (Gestaltung, Optimierung und Leitung) und im Coaching von Projektleitern und Projektteams



#### Dipl.-Psych. Heinz-Detlef Scheer

- arbeitet mit Projektleitern in Industrie- und Dienstleistungsunternehmen
- erfahren im Konfliktmanagement und in der Projektkommunikation im Rahmen von Fusionen und Umstrukturierungen sowie im virtuell globalen Projektmanagement



#### Dipl.-Ing. Horst R. Schöler

- Lehrbeauftragter der Universität Karlsruhe (TH)
- erfahren in Wert-, Kosten- und Risikomanagement, Produkt- und Projektmanagement, Methodentraining



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Stressresistenz, Strategie & Taktik

19. und 20. September 2017, Düsseldorf

12. und 13. Dezember 2017, Düsseldorf

#### Sicheres Auftreten für Ingenieure

22. und 23. November 2017, Raunheim bei Frankfurt

15. und 16. März 2018, Nürnberg

#### Unter Druck souverän bleiben

06. und 07. Dezember 2017, Düsseldorf

19. und 20. März 2018, Hamburg

#### Die Macht der Beeinflussung

19. und 20. Dezember 2017, Hamburg

22. und 23. März 2018, Düsseldorf

## Seminarinhalte

### Modul A (2 Tage) Einstieg mit System

1. Tag 10:00 Uhr bis 18:00 Uhr, 2. Tag 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

#### Woher kommen Projekte?

- Geschäftsprozesse im Unternehmen
- Firmenstrategische Vorgaben im Projekt umsetzen
- Definition Projektmanagement
- Projektarten und ihr Umfeld
- Aufgaben des Projektengineurs
- Grundsätze des Projektmanagements
- Erfolgsfaktoren im Projekt
- Aufwand und Nutzen von Projektmanagement
- Projekte auswählen
- Projektziele bestimmen und bewerten
- Projekte im Unternehmen organisieren
- Projektplanung (Überblick)
- Projektteam (wer, wie, was, wie viele)
- Projektsteuerung
- Führung und Kommunikation im Projekt
- Teilprozesse
- Verwaltung, Dokumentation
- Qualitätssicherung

**++ Das Wissen wird anhand einer Fallstudie erarbeitet**

### Modul B (4 Tage) Persönliches Rüstzeug

1. Tag 10:00 Uhr bis 18:00 Uhr, 2.–4. Tag 09:00 Uhr bis 18:30 Uhr

#### Wie bringe ich System ins Projekt?

- Persönliche Ist-Analyse der Teilnehmer
- Systemstrukturen und -typen
- Das Projekt als System (Ziele, Probleme, Wirkungsverläufe)
- Psychologie im Projekt: menschliches Miteinander und „Das haben wir schon immer so gemacht“
- Soziale Kosten-Nutzen-Analyse meines Engagements
- Gruppenentwicklung
- Moderation

**++ Planspiel, in Form eines kompletten Projektablaufes (Video-Feedback)**

#### Wie löse ich Probleme? Wie führe ich?

- Kommunikation und Kooperation
- Moderationstechniken
- Probleme ganzheitlich lösen
- Führungsarbeit (Führungsstile, Teamarbeit, Feedback)

inkl. Richtlinie VDI 6600  
Blatt 1+2  
inkl. Logbuch

#### Wie überzeuge ich das Umfeld vom Projekt?

- Projektergebnisse präsentieren
- Projektmarketing
- Konflikte im Projekt bewältigen
- Der Projektengineer im Unternehmen
- Einwände gegen Projektergebnisse

### Modul C (3 Tage) Planung von Projekten

1. Tag 10:00 Uhr bis 18:00 Uhr, 2.–3. Tag 09:00 Uhr bis 18:00 Uhr

#### Wie plane ich Projekte?

- Kunden – Anforderungen – Lieferzusagen
- Projektziele – Leistungen, Kosten, Termine, Ressourcen
- Projekte strukturieren und planen
- Projektphasen, Milestones, Gates
- Definition der Arbeitspakete
- Projektstruktur, Aufwand, Ressourcen, Termine
- Wechselwirkungen zwischen den Projektparametern
- Berichtswesen

**++ Fallbeispiel zur Planung von Projekten**

**++ Hausaufgaben**

### Modul D (3 Tage) Mit System zum marktfähigen Produkt

1. Tag 10:00 Uhr bis 18:00 Uhr, 2.–3. Tag 09:00 Uhr bis 18:00 Uhr

#### Welche Methoden unterstützen die Produktentwicklung und Objektgestaltung?

#### Übersicht über mögliche Methoden mit Übungen an einem durchgängigen Fallbeispiel

#### Wozu Methodenkompetenz?

- Einführung in die Methoden
- Einbringen der Kunden- und Marktforderungen in das Produktkonzept mittels QFD (Quality Function Deployment)

#### Bearbeitung der Einzelschritte zur Erstellung des House of Quality

#### Übung zur Erstellung eines HoQ

- Wertanalyse, Wertgestaltung
- Target Costing (Zielkostenmanagement)
- Vernetzung und Wechselwirkungen der Methoden
- Bewertungsmethoden
- Entscheidungstechniken

**++ Hausaufgaben**

### Modul E (3 Tage) **Projekte auf Kurs halten**

1. Tag 10:00 Uhr bis 18:00 Uhr, 2.–3. Tag 09:00 Uhr bis 18:00 Uhr

#### **Wie behalte ich Kosten, Qualität und Termine im Griff?**

- Projekte erfolgreich steuern
- Voraussetzungen schaffen
- Qualitative, wirtschaftliche und terminliche Zielnäherung sicherstellen

#### **++ Übungen an einem Fallbeispiel**

#### **Wie halte ich ein Projekt wirtschaftlich auf Erfolgskurs und wie führe ich Entscheidungen in Besprechungen herbei?**

- Projektwirtschaftlichkeit sicherstellen
  - » Projektkosten und -budget, Finanz-Controlling
  - » Wirtschaftlichkeitsrechnungen
  - » Dynamische Kapitalwertrechnung
- Projektbesprechungen vorbereiten und durchführen
  - » Typen und Vorbereitung
  - » Jour Fix und Fortschrittskontrolle
  - » Meilensteinsitzung

#### **Was dokumentiere ich im Projekt, wie behandle ich Änderungen und wie gestalte ich Vertragsinhalte?**

- Projekte dokumentieren
  - » Dokumentenmanagement und IT-Unterstützung
  - » Projektstatus dokumentieren
  - » Änderungsmanagement
  - » Konfigurationsmanagement
- Verträge gestalten
  - » Zustandekommen eines Vertrages
  - » Vertragsarten und rechtlicher Charakter

#### **++ Hausaufgaben**

### Modul F (4 Tage) **Umsetzung des Projektmanagements im Unternehmen**

1. Tag 10:00 Uhr bis 18:00 Uhr, 2.–4. Tag 09:00 Uhr bis 18:00 Uhr

#### **Integration von Projekten in die Unternehmenslandschaft**

- Projekte als Teil der Unternehmensplanung
- Projektprioritäten und Prioritätskonflikte
- Multiprojektmanagement
- Aktivierung und Intensivierung des Projektmanagements
- Situationsanalyse Projektmanagement
- Change Management

#### **Meine Rolle als Projektleiter**

- Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung nach VDI 6600
- Kommunikation PL, Management und Kunden

#### **Projekte richtig starten**

- Kickoff-Sitzung vorbereiten, durchführen und dokumentieren
- Spielregeln, Verfahren und Methoden für die Projektarbeit vereinbaren und im Projekthandbuch dokumentieren

#### **Krisenmanagement und systematische Entscheidungsfindung im Projekt**

- Problemanalyse
- Lösungsideen generieren
- Systematische Entscheidungsfindung
- Absicherung und Umsetzung der Maßnahmen

#### **++ Präsentation der Abschlussarbeit**



#### **Hinweis**

- Bitte bringen Sie zu Modul E und Modul F Ihren Laptop mit



## Allgemeine Hinweise



### Hinweise

#### Referenten

Alle Referenten kommen aus der Praxis und haben einen technisch-industriellen Hintergrund.

#### Lehrgangsmethoden/Lehrgangsunterlagen

Alle Lerninhalte werden mit Fallstudien, Rollenspielen (mit Feedback) und am PC eingeübt. Die Teilnehmer erlernen praktisch anwendbares Wissen und Fähigkeiten, keine wissenschaftlich-abgehobenen Theorien.

Neben ausführlichen Veranstaltungsdokumentationen in Form eines Handbuchordners welchen die Teilnehmer je Modul erhalten, werden bei Modul A zusätzlich die Richtlinie VDI 6600 Blatt 1+2 sowie ein Logbuch ausgehändigt. Zum Abschluss je Modul erhält jeder Teilnehmer eine VDI Wissensforum Teilnahmebescheinigung.

#### Aufbau des Lehrgangs

Die Ausbildung zum Projektingenieur VDI ist bewusst in sechs Bausteine unterteilt. Dazwischen kann der Teilnehmer das Erlernte im Unternehmen umsetzen und eventuelle Probleme in das nächste Modul mitbringen. Die einzelnen Module erlauben eine berufsbegleitende Teilnahme, ohne dass Mitarbeiter zu lange aus dem Tagesgeschäft abgezogen werden. Ebenfalls ist je Modul ein Samstag eingeplant, daher ist der Lehrgang sehr arbeitgeberfreundlich.

Sie planen zeitlich und räumlich flexibel, denn Sie haben die Möglichkeit den Lehrgang innerhalb von 2 Jahren abzuschließen (Zeitraum zählt beginnend mit Modul A). Sie passen den Besuch der Lehrgangsmodule Ihrem Arbeitsprozess an.

Der Lehrgang ist nach der Richtlinie VDI 6600 in seinen Modulen aufeinander aufbauend konzipiert und spätestens ab Modul C wird das Wissen von Modul A und B vorausgesetzt - entsprechend dann bei den Modulen D-F das Wissen der jeweils voraus gegangenen Module. Eine Einzelbuchung der Module ist nicht möglich (Ausnahmen nach individueller Absprache sind möglich).

**Besonderheit Modul A:** In diesem Modul wird der komplette Lehrgang vorgestellt. Daher kann dieses Modul ausnahmsweise einzeln gebucht werden, falls Teilnehmer den Lehrgang vor der kompletten Buchung erst einmal kennenlernen möchten.

#### Logbuch

Zu Beginn des Lehrgangs erhalten die Teilnehmer ein Logbuch ausgehändigt. Dieses begleitet die Teilnehmer durch den gesamten Lehrgang.

Es dient dazu, nach jedem Modul das festzuhalten, was Sie an Neuem gelernt haben ebenso wie das, was Sie sich vornehmen.

Das Ausfüllen des Logbuchs ist verpflichtend. Die Logbücher werden am letzten Tag des Moduls F von dem Referenten geprüft.

#### Hausaufgaben

Nach den Modulen C, D und E erhalten die Teilnehmer Hausaufgaben, die zur Erlangung des Abschlusszertifikats verpflichtend sind. Die Aufgabenstellungen erhalten die Teilnehmer im jeweiligen Modul. Die Bearbeitungsdauer je Hausaufgabe beträgt ca. 2-3 Stunden.

Die Hausaufgaben müssen zeitnah nach Abschluss des jeweiligen Moduls (jedoch spätestens vier Wochen vor Modul F) direkt an den jeweiligen Referenten des Moduls gesendet werden. Ein Feedback der Referenten erfolgt schriftlich. Die Hausaufgaben müssen von den Referenten qualitativ akzeptiert worden sein. Die Teilnahme an Modul F kann zwar erfolgen, das Abschlusszertifikat wird aber erst ausgehändigt, wenn bestehende Mängel in den Hausaufgaben nachgearbeitet worden sind oder die Aufgaben innerhalb eines Jahres nachgereicht wurden. Andernfalls verfällt der Anspruch.

#### Internationale Anerkennung „Qualifizierung zum Projektingenieur VDI“

Wir haben einen hohen Qualitätsstandard und viele Unternehmen, auch Großunternehmen wie z. B. ABB, senden ihre Teilnehmer seit Jahren in diese Qualifizierung. Für die Vergabe von Punkten für internationale Zertifikate (IPMA Punkte o.d.) sind wir jedoch nicht zertifiziert. Das heißt, der Lehrgang ist international anerkannt jedoch nicht international zertifiziert.

#### Abschluss-Zertifikat „Projektingenieur VDI“

Ein Abschlusszertifikat bescheinigt allen Teilnehmern den erfolgreichen Besuch des gesamten Lehrgangs. Ein Abschlusszertifikat erhalten die Teilnehmer, die alle sechs Module durchlaufen, die Hausaufgaben nach den Modulen C, D und E erfolgreich durchgeführt, einen positiven Abschlussbericht erstellt sowie das Logbuch vollständig und ordentlich geführt haben.

Der Titel „Projektingenieur VDI“ ist ein geschützter Titel, den nur erfolgreiche Absolventen führen dürfen, die ein abgeschlossenes Ingenieurstudium (Master oder Bachelor Abschluss) haben, alle anderen bekommen den Titel „Projektmanager VDI“.



Ihre Ansprechpartnerin im VDI Wissensforum

Sabine Kordel

Tel.: 0211/6214-468

E-Mail: kordel@vdi.de



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH

[www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de)

Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)  
[www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de)

**Kombipreis je Modul bei  
gleichzeitiger Buchung  
der Module A-F!**

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Modul	Stuttgart	Frankfurt am Main	Düsseldorf			
A	<input type="checkbox"/> bereits stattgefunden	<input type="checkbox"/> bereits stattgefunden	<input type="checkbox"/> 10. - 11.11.17 (08LE071037) <input type="checkbox"/> 02. - 03.03.18 (08LE071038)			
B	<input type="checkbox"/> bereits stattgefunden	<input type="checkbox"/> 18. - 21.10.17 (08LE072030)	<input type="checkbox"/> 25. - 28.04.18 (08LE072031)			
C	<input type="checkbox"/> bereits stattgefunden	<input type="checkbox"/> 16. - 18.11.17 (08LE073029)	<input type="checkbox"/> 21. - 23.06.18 (08LE073030)			
D	<input type="checkbox"/> bereits stattgefunden	<input type="checkbox"/> 14. - 16.12.17 (08LE074028)	<input type="checkbox"/> 13. - 15.09.18 (08LE074029)			
E	<input type="checkbox"/> 28. - 30.09.17 (08LE075027)	<input type="checkbox"/> 08. - 10.02.18 (08LE075028)	<input type="checkbox"/> 08. - 10.11.18 (08LE075029)			
F	<input type="checkbox"/> 22. - 25.11.17 (08LE076027)	<input type="checkbox"/> 14. - 17.03.18 (08LE076028)	<input type="checkbox"/> 12. - 15.12.18 (08LE076029)			
Preis p. P. zzgl. MwSt.	<b>Modul A Einzelpreis</b>	<b>Modul A Kombipreis</b>	<b>Modul B, F Einzelpreis</b>	<b>Modul B, F Kombipreis</b>	<b>Modul C, D, E Einzelpreis</b>	<b>Modul C, D, E Kombipreis</b>
<b>Teilnahmegebühr</b>	EUR 1.690,-	EUR 1.590,-	EUR 2.290,-	EUR 2.090,-	EUR 1.990,-	EUR 1.840,-

8888

- Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer \_\_\_\_\_
- Hiermit bestätige ich, dass ich ein ingenieurwissenschaftliches Studium absolviert habe.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

**Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir mit Kreditkarte zu zahlen:**

Karteninhaber \_\_\_\_\_  Visa  Mastercard  American Express

Kartenummer \_\_\_\_\_ Prüfziffer \_\_\_\_\_ gültig bis (MM/JJ) \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Stuttgart:** arcona MO.HOTEL Stuttgart, Hauptstr. 26, 70563 Stuttgart, Tel. +49 711 28056-0,  
E-Mail: [info@stuttgart.arcona.de](mailto:info@stuttgart.arcona.de)  
**Frankfurt am Main:** Relexa Hotel Frankfurt, Lurgallee 2, 60439 Frankfurt, Tel. +49 69 95778-0,  
E-Mail: [frankfurt-main@relexa-hotel.de](mailto:frankfurt-main@relexa-hotel.de)  
**Düsseldorf (08LE071037):** Leonardo Hotel Düsseldorf City Center, Ludwig-Erhard-Allee 3, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211 7771-0,  
E-Mail: [info.duesseldorfcitycenter@leonardo-hotels.com](mailto:info.duesseldorfcitycenter@leonardo-hotels.com)  
**Düsseldorf:** Lindner Hotel Airport, Unterrather Str. 108, 40468 Düsseldorf, Tel. +49 211 9516-0,  
E-Mail: [info.airport@lindner.de](mailto:info.airport@lindner.de)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)  
  
**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH erhebt und verarbeitet Ihre Adressdaten für eigene Werbezwecke und ermöglicht namhaften Unternehmen und Institutionen, Ihnen im Rahmen der werblichen Ansprache Informationen und Angebote zukommen zu lassen. Bei der technischen Durchführung der Datenverarbeitung bedienen wir uns teilweise externer Dienstleister. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie bei uns der Verwendung Ihrer Daten durch uns oder Dritte für Werbezwecke jederzeit widersprechen.

Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere oben angegebene Kontaktmöglichkeit.

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

